



POSGRADO
CAYETANO

e-Cayetano



Curso en

Planeamiento Estratégico, Presupuestos y Control de Gestión en Empresas Privadas de Salud

**DIPLO
MAX**

Modelo que reconoce este curso de certificación progresiva en el **Diplomado de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**.

Resultado de aprendizaje


Formular planes estratégicos alineados con objetivos financieros y organizacionales, bajo enfoques de competitividad y sostenibilidad.



Dirigido a:

Profesionales que participan en la gestión administrativa, financiera y estratégica de organizaciones privadas de salud.

 Inicio
01 de setiembre

 Duración
03 semanas

 Modalidad
A distancia

 Inscripción
S/1000.00

 Horario
Martes y viernes de 07:00 p.m. a 10:15 p.m.



Contenido

Unidad

01

Planeamiento estratégico en empresas privadas de salud

- La planificación estratégica como parte de la dirección estratégica en empresas privadas de servicios de salud.
- Visión, misión, valores y propósito estratégico. La integración de la estrategia en la gestión de la empresa.
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

02

Formulación y evaluación de estrategias en el sector salud

- Análisis y diagnóstico organizacional: capacidades, recursos, procesos y resultados en salud. Benchmarking con clínicas y empresas similares.
- Modelos estratégicos aplicables al sector (PESTEL, 5 Fuerzas de Porter, análisis FODA). Tipos de estrategias: crecimiento, diversificación, integración vertical, alianzas estratégicas. Segmentación de pacientes / clientes y diferenciación de servicios.
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

03

Indicadores de gestión y Balanced Scorecard para organizaciones de salud

- Factores claves de éxito para la elaboración del mapa estratégico en una empresa privada de servicios de salud. Elaboración de un Cuadro de Mando Integral (CMI).
- Utilización de indicadores clave para evaluar el desempeño (KPI).
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

04

Presupuestación estratégica en empresas privadas de salud

- Aspectos generales del proceso presupuestario. Etapas en la elaboración de un presupuesto integral. Elaboración y desarrollo de los presupuestos operativos, de inversión, de tesorería (flujo de caja) y de los estados financieros.
- Tipos de presupuestos (flexible, por programas, base cero, por actividades).
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

05

Control presupuestal y análisis de desviaciones

- Control presupuestario de los presupuestos desarrollados. Explicación de los diferentes tipos de desviaciones presupuestales.
- La elaboración de presupuestos: oportunidad de implementación de una estrategia de control de costos y gastos.
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

06

Control interno y gestión de riesgos en organizaciones de salud

- Objetivos. Signos vitales de la organización.
- Aplicación del Control Interno mediante COSO (Committee of Sponsoring of Treadway Commission).
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

07

Sistema de control de gestión para la toma de decisiones

- Consideraciones que deben tomarse en cuenta para la elaboración de un sistema de control de gestión.
- Etapas para su implantación.
- Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.

Unidad

08

Caso integrador: planeamiento estratégico y control de gestión en una empresa privada de salud

- Presentación de caso práctico: Diseñar un sistema de control de gestión con KPIs aplicado en una empresa de servicios de salud privada.

**DIPLO
MAX**

Este curso forma parte del **Diplomado de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**, el cual te permite acceder a dos certificaciones progresivas avanzadas adicionales al completar los demás cursos del diplomado.

■ Cursos de la primera certificación:

- 1** Contabilidad Estratégica y Análisis Financiero en Empresas Privadas de Salud
- 2** Gestión de Costos y Rentabilidad en Empresas Privadas de Salud
- 3** Planeamiento Estratégico, Presupuestos y Control de Gestión en Empresas Privadas de Salud

**Certificación
Progresiva
Avanzada en**
**Gestión Financiera
y Control en Salud**

■ Cursos de la segunda certificación:

- 4** Gestión del Capital y Riesgo Financiero en Empresas Privadas de Salud
- 5** Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión en Empresas Privadas de Salud
- 6** Valuación Financiera y Creación de Valor en Empresas Privadas de Salud

**Certificación
Progresiva
Avanzada en**
**Finanzas Estratégicas
e Inversión en Salud**

Certificación del Curso

La Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Cayetano Heredia podrá otorgar al final del curso:

■ **Certificado**

Cuando el participante haya aprobado satisfactoriamente el curso con nota igual o mayor a 11.00 (no aplica redondeo en la nota promedio final), habiendo cumplido con la asistencia mínima requerida del 70% de actividades.

Además, deberá contar con el grado académico universitario:

- Peruanos: Grado de bachiller universitario, verificable (SUNEDU o mediante entrega de copia del grado académico a la Escuela de posgrado-UPCH).
- Extranjeros: Entrega de Constancia de grado académico a la Unidad de Gestión Digital UPCH.

■ **Constancia de participación o asistencia:**

Cuando el participante no obtenga la nota aprobatoria en el promedio final y habiendo asistido o cumplido con el 70% de las actividades programadas.

Certificación Progresiva:

Además del certificado individual, este curso forma parte de un **modelo de Certificación Progresiva**, que reconoce el avance académico del participante dentro del **Diplomado de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**, de la siguiente manera:

■ **Certificación Progresiva Avanzada (CPA) :**

Al culminar y aprobar tres (3) cursos del diplomado, el participante podrá acceder a una Certificación Progresiva Avanzada, siempre que complete los cursos correspondientes a una misma línea de especialización dentro del programa.


■ **Diploma de Especialización (12 créditos académicos):**

Al culminar y aprobar seis (6) cursos, el participante accederá al **Diploma de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**, que reconoce un total de 12 créditos académicos, sin repetición de contenidos.

**El otorgamiento de la Certificación Progresiva Avanzada y del Diploma de Especialización está sujeto al cumplimiento de los requisitos académicos y administrativos establecidos por la Escuela de Posgrado de la UPCH.*

Más información

 posgrado.ventas@oficinas-upch.pe

 967 303 546

 posgrado.cayetano.edu.pe

Síguenos en:

