



POSGRADO
CAYETANO

e-Cayetano



Curso en

Planeamiento Estratégico, Presupuestos y Control de Gestión en Empresas Privadas de Salud

**DIPLO
MAX**

Modelo que reconoce este curso de certificación progresiva en el **Diplomado de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**.

Resultado de aprendizaje

Formular planes estratégicos alineados con objetivos financieros y organizacionales, bajo enfoques de competitividad y sostenibilidad.



Dirigido a:

Profesionales que participan en la gestión administrativa, financiera y estratégica de organizaciones privadas de salud.



Inicio

02 de setiembre



Duración

03 semanas



Modalidad

A distancia



Inscripción

S/1000.00



Horario

Miércoles y viernes de 7:00 p.m. a 10:15 p.m.



Contenido

Unidad 01	Planeamiento estratégico en empresas privadas de salud • La planificación estratégica como parte de la dirección estratégica en empresas privadas de servicios de salud. • Visión, misión, valores y propósito estratégico. La integración de la estrategia en la gestión de la empresa. • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 02	Formulación y evaluación de estrategias en el sector salud • Análisis y diagnóstico organizacional: capacidades, recursos, procesos y resultados en salud. Benchmarking con clínicas y empresas similares. • Modelos estratégicos aplicables al sector (PESTEL, 5 Fuerzas de Porter, análisis FODA). Tipos de estrategias: crecimiento, diversificación, integración vertical, alianzas estratégicas. Segmentación de pacientes / clientes y diferenciación de servicios. • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 03	Indicadores de gestión y Balanced Scorecard para organizaciones de salud • Factores claves de éxito para la elaboración del mapa estratégico en una empresa privada de servicios de salud. Elaboración de un Cuadro de Mando Integral (CMI). • Utilización de indicadores clave para evaluar el desempeño (KPI). • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 04	Presupuestación estratégica en empresas privadas de salud • Aspectos generales del proceso presupuestario. Etapas en la elaboración de un presupuesto integral. Elaboración y desarrollo de los presupuestos operativos, de inversión, de tesorería (flujo de caja) y de los estados financieros. • Tipos de presupuestos (flexible, por programas, base cero, por actividades). • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 05	Control presupuestal y análisis de desviaciones • Control presupuestario de los presupuestos desarrollados. Explicación de los diferentes tipos de desviaciones presupuestales. • La elaboración de presupuestos: oportunidad de implementación de una estrategia de control de costos y gastos. • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 06	Control interno y gestión de riesgos en organizaciones de salud • Objetivos. Signos vitales de la organización. • Aplicación del Control Interno mediante COSO (Committee of Sponsoring of Treadway Commission). • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 07	Sistema de control de gestión para la toma de decisiones • Consideraciones que deben tomarse en cuenta para la elaboración de un sistema de control de gestión. • Etapas para su implantación. • Desarrollo de caso práctico aplicable al sector salud.
Unidad 08	Caso integrador: planeamiento estratégico y control de gestión en una empresa privada de salud • Presentación de caso práctico: Diseñar un sistema de control de gestión con KPIs aplicado en una empresa de servicios de salud privada.



Este curso forma parte del **Diplomado de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**, el cual te permite acceder a dos certificaciones progresivas avanzadas adicionales al completar los demás cursos del diplomado.

■ Cursos de la primera certificación:

- 1 Contabilidad Estratégica y Análisis Financiero en Empresas Privadas de Salud
- 2 Gestión de Costos y Rentabilidad en Empresas Privadas de Salud
- 3 Planeamiento Estratégico, Presupuestos y Control de Gestión en Empresas Privadas de Salud



■ Cursos de la segunda certificación:

- 4 Gestión del Capital y Riesgo Financiero en Empresas Privadas de Salud
- 5 Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión en Empresas Privadas de Salud
- 6 Valuación Financiera y Creación de Valor en Empresas Privadas de Salud



Certificación del Curso

La Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Cayetano Heredia podrá otorgar al final del curso:

■ **Certificado**

Cuando el participante haya aprobado satisfactoriamente el curso con nota igual o mayor a 11.00 (no aplica redondeo en la nota promedio final), habiendo cumplido con la asistencia mínima requerida del 70% de actividades.

Además, deberá contar con el grado académico universitario:

- Peruanos: Grado de bachiller universitario, verificable (SUNEDU o mediante entrega de copia del grado académico a la Escuela de posgrado-UPCH).
- Extranjeros: Entrega de Constancia de grado académico a la Unidad de Gestión Digital UPCH.

■ **Constancia de participación o asistencia:**

Cuando el participante no obtenga la nota aprobatoria en el promedio final y habiendo asistido o cumplido con el 70% de las actividades programadas.

Certificación Progresiva:

Además del certificado individual, este curso forma parte de un **modelo de Certificación Progresiva**, que reconoce el avance académico del participante dentro del **Diplomado de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**, de la siguiente manera:

■ **Certificación Progresiva Avanzada (CPA) :**

Al culminar y aprobar tres (3) cursos del diplomado, el participante podrá acceder a una Certificación Progresiva Avanzada, siempre que complete los cursos correspondientes a una misma línea de especialización dentro del programa.

■ **Diploma de Especialización (12 créditos académicos):**

Al culminar y aprobar seis (6) cursos, el participante accederá al **Diploma de Especialización en Finanzas Estratégicas y Gestión Empresarial en Salud**, que reconoce un total de 12 créditos académicos, sin repetición de contenidos.

**El otorgamiento de la Certificación Progresiva Avanzada y del Diploma de Especialización está sujeto al cumplimiento de los requisitos académicos y administrativos establecidos por la Escuela de Posgrado de la UPCH.*

Más información

 posgrado.ventas@oficinas-upch.pe

 **967 303 546**

 posgrado.cayetano.edu.pe

Síguenos en:

